



كلية الطب  
وكالة الكلية للتطوير  
وحدة التخطيط الإستراتيجي



الخطة الاستراتيجية الرابعة  
لكلية الطب

١٤٤٢ - ١٤٤٧ هـ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# الفهرس

رقم الصفحة	الموضوع
5	<input type="checkbox"/> كلمة عميد الكلية
6	<input type="checkbox"/> وكيل كلية التطوير
7	<input type="checkbox"/> الهيكل التنظيمى لكلية الطب
9	<input type="checkbox"/> نبذة عن الكلية
11	<input type="checkbox"/> الخطة الاستراتيجية الثالثة
13	<input type="checkbox"/> منهجية الخطة الاستراتيجية الرابعة
20	<input type="checkbox"/> الخطة الاستراتيجية الرابعة
22	<input type="checkbox"/> الرؤية والرسالة
25	<input type="checkbox"/> القيم
27	<input type="checkbox"/> المحاور و الأهداف الاستراتيجية
34	<input type="checkbox"/> موائمة خطة الكلية الإستراتيجية مع خطة الجامعة الرابعة
37	<input type="checkbox"/> الخطة التنفيذية
40	<input type="checkbox"/> مؤشرات الأداء
45	<input type="checkbox"/> المتابعة

# كلمة العميد المشرف العام على المستشفى الجامعي

يحدد التخطيط مسارات العمل ويسعى الى رفع جودة العملية التعليمية وكفاءة المخرج وتحسين الفاعلية الادارية، حيث يعتبر التخطيط المهمة الأولى والأساسية لمسؤوليات عميد الكلية بصفته رأس الهرم وواجهة الادارة في مؤسسته العلمية، ولا تتحقق فعالية التخطيط الا من خلال وجود خطة استراتيجية واضحة المعالم محددة الاهداف والبرامج لمجابهة مواقف مستقبلية وفقا لرؤية ورسالة الكلية، والجامعة ووزارة التعليم والرؤية الواعدة لمملكتنا الحبيبة ٢٠٣٠.

وفي هذا المقام اتوجه بالشكر الى فريق العمل بالخطة الاستراتيجية الرابعة لكلية الطب – جامعة الملك عبد العزيز على الجهد المتميز والمتمثل في عقد ورش العمل و مقابلات و استبيانات اضافة الى عمل الدراسة التحليلية الرباعية للبيئة الداخلية والخارجية للكلية ، كما اتقدم بوافر الشكر وجزيل العرفان لمعالي رئيس جامعة الملك عبدالعزيز ومركز التخطيط الاستراتيجي لتحقيق رؤية المملكة بالجامعة على التعاون الملموس والدعم اللامحدود.

وختاماً أهدي هذا العمل الى كافة أعضاء هيئة التدريس ومنسوبي وطلبة الكلية وكافة الأطراف ذات العلاقة بكلية الطب بجامعة الملك عبد العزيز راجياً مزيداً من التعاون والدعم لتحقيق الأهداف المنشودة للخطة الاستراتيجية الرابعة سائلين المولى عز وجل أن يكمل جهود الجميع بالتوفيق والنجاح.

عميد كلية الطب المشرف العام على المستشفى الجامعي



أ.د محمود بن شاهين الأحول

# كلمة وكيل الكلية للتطوير والاستثمار

تتبنى كلية الطب بجامعة الملك عبدالعزيز التخطيط الاستراتيجي كثقافة إدارية تساعد على الوصول لرؤية ورسالة وأهداف جامعة الملك عبدالعزيز لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ و تطلعات وزارة التعليم وذلك من خلال التفكير المترابط والقدرة على التنبؤ بالمتغيرات. وتحقيقاً لذلك فقد قام فريق العمل باستخدام أفضل المنهجيات العلمية والأدوات المتاحة لصياغة الخطة الاستراتيجية الرابعة لكلية الطب ٢٠٢١ - ٢٠٢٥م

وختاماً يتقدم فريق العمل بخالص الشكر ووافر العرفان لمعالي رئيس الجامعة و لسعادة عميد الكلية وكل من ساهم في إنجاز هذا العمل من الأطراف ذات العلاقة من داخل الجامعة أو خارجها، راجيين المولى عز وجل ان يكمل هذا العمل بالنجاح لما فيه الخير لكلية الطب وجامعة المؤسس ووطننا العزيز.

وكيل كلية الطب للتطوير والاستثمار

أ.د. عمر إبراهيم سعادة

# نبذة عن كلية الطب



# نبذة عن كلية الطب

تأسست كلية الطب بجامعة الملك عبد العزيز في عام ١٣٩٥ هـ الموافق ١٩٧٥م. وتضم حالياً ٢٣ قسمًا علمياً إضافة إلى عدد من الإدارات والوحدات التشغيلية، ويبلغ عدد منسوبيها ٥٥٨ عضو هيئة التدريس و ٤٠٢ موظفاً إدارياً وفنياً و ٢٩٠ مبتعثاً لعدد من الجامعات العالمية، وفقاً لإحصائية عام (١٤٤٢-١٤٤٣هـ). كما يبلغ عدد الطلبة حالياً طالب وطالبة ، وقد تخرج من كلية الطب منذ تأسيسها إلى عام ٢٠٢٠م ٨٣٩٧ طبيباً وطبيبة أسهموا في النهوض بالرعاية الصحية في كافة أنحاء المملكة العربية السعودية كقيادات وأطباء في كافة التخصصات الطبية.

تحقق البرامج التعليمية رسالة وأهداف الكلية والجامعة، وقد تم تصميم برنامج بكالوريوس الطب والجراحة ليتوافق مع الأطر العامة للتعليم الطبي والمتغيرات العالمية، حيث يركز البرنامج على التعليم المتمحور حول الطالب لإعداد أطباء مؤهلين بالجدارات والمهارات وخصائص الخريجين اللازمة لأفضل الممارسات الطبية.

وقد توجت هذه الجهود بحصول برنامج الطب والجراحة على الإعتماد البرامجي الكامل من قبل هيئة تقويم التعليم والتدريب خلال الفترة من نوفمبر ٢٠١٧ إلى أكتوبر ٢٠٢٤م. وحصل المستشفى الجامعي على الاعتماد الكندي الماسي للمرة الثالثة على التوالي، وكذلك حصل مركز المهارات والمحاكاة السريرية على الاعتماد الكندي كأول مركز محاكاة معتمد خارج كندا ، وأيضاً على اعتماد الجمعية الدولية للمحاكاة في الرعاية الصحية بأمريكا (SSH)

تقدم الكلية عدد من برامج الدراسات العليا في العديد من التخصصات العلمية حيث تشمل عدد ١٣ برنامج ماجستير و دكتوراه، و عدد ٢٣ برنامج شهادات الاختصاص السعودية ، و ٢٥ برنامج في الزمالات الدقيقة بالتعاون مع الهيئة السعودية للتخصصات الصحية. كما تعمل قيادات الكلية على رفع نواتج التعلم للبرامج من خلال عقد شراكات واتفاقيات مع جامعات عالمية لمواكبة التطور في المجال الطبي.

وتسعى الكلية للارتقاء بالبحث العلمي والنشر المتميز في المجالات المرموقة من خلال الدعم و توفير بيئة حاضنة للبحث العلمي مما يحقق الريادة المحلية والعالمية في التميز البحثي لخدمة القضايا الصحية الوطنية حيث بلغ مجموع مانتشره أعضاء هيئة التدريس خلال الخمس السنوات الماضية ٢٢٠٠ بحثاً وبلغ مانتشره طلبة الكلية باشراف أعضاء هيئة التدريس ٥٧٥ بحثاً.

وتستمر الكلية بقياداتها ومنسوبيها في العمل الدؤوب بما يحقق الارتقاء بصحة الانسان في الوطن الغالي.

# الخطط الإستراتيجية الثالثة (١٤٣٧-١٤٤١ هـ)

يمثل التخطيط الاستراتيجي منهجاً في إدارة مشاريع وبرامج الكلية حيث سبق أن أتمت الكلية إعداد وإنجاز ثلاث خطط استراتيجية خمسية. وقد مثلت الخطة الاستراتيجية الثالثة للكلية نقله نوعية في مسيرة التخطيط الاستراتيجي للكلية، حيث انبثقت من الخطة الاستراتيجية للجامعة وتمت مواءمتها بشكل كبير مع خطة وزارة التعليم (افاق) وبرنامج التحول الوطني (٢٠٢٠ م)، لتحقيق الاهداف الاستراتيجية، من خلال مجموعة من البرامج والمشاريع ومؤشرات الأداء القياسية .

تميزت الخطة الاستراتيجية الثالثة للكلية بتزامنها مع تأسيس وحدة التخطيط الاستراتيجي بالكلية وبمتابعة تنفيذ الخطة من خلال من خلال برنامج مارز على الموقع الإلكتروني للجامعة. وقد انتهت الخطة الاستراتيجية الثالثة بتنفيذ ما نسبته ٩٥.٧٪ من أصل ٧٠ مشروعاً لتحقيق ١٥ هدفاً تحت مظلة ٦ محاور رئيسية.

# الخطط الإستراتيجية الثالثة (١٤٣٧-١٤٤١ هـ)

وقد كان من أهم تحديات الخطة الثالثة زيادة أعداد المشاريع وما صاحب ذلك من صعوبات في متابعة مؤشراتها إضافة إلى بعض الصعوبات التمويلية لعدد من المشروعات. وبالرغم من تزامن جائحة كورونا مع آخر سنة في الخطة الاستراتيجية الثالثة، إلا أن تأسيس وحدة للتعليم الإلكتروني بالكلية ضمن مشاريع الخطة الثالثة وما تلقته الكلية من الدعم اللامحدود من قبل إدارة الجامعة ووزارة التعليم ساهم بشكل أساسي في تحول العملية التعليمية إلى نظام التعليم عن بعد وتقليص الآثار السلبية للجائحة على العملية التعليمية.

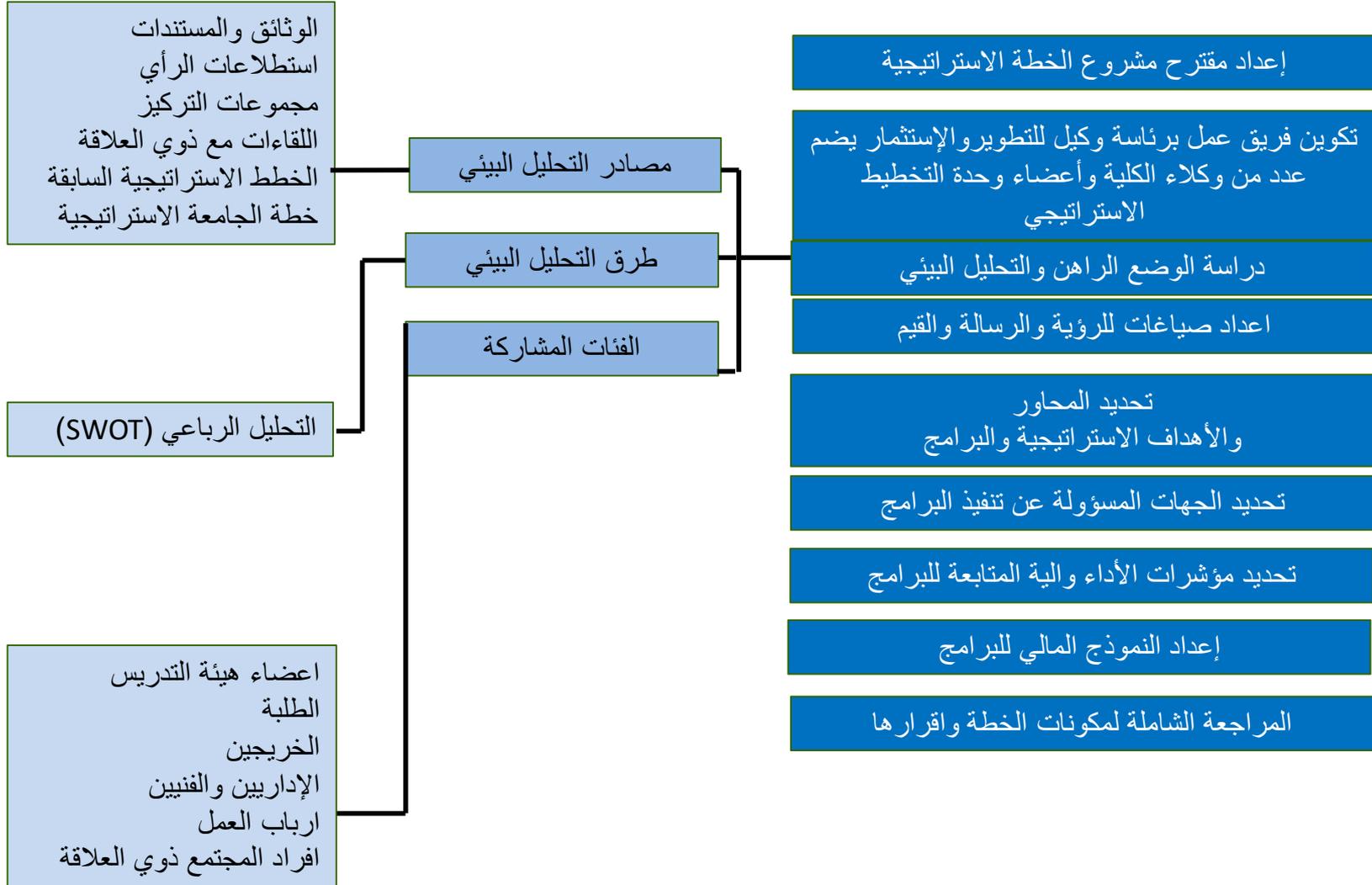
# منهجية الخطة الاستراتيجية الرابعة



## فريق إعداد الخطة الاستراتيجية الرابعة

وكيل كلية الطب للتطوير	• أ.د. عمر إبراهيم سعادة
مستشار الخطة عضو مجلس أمناء الجامعة	• أ.د. فاتن محمد الساييس
وكيلة كلية الطب شطر الطالبات	• د. جواهر رباح الأحمدي
وكيل كلية الطب للعلوم الطبية الأساسية	• أ.د. سمير عيضة الحارثي
رئيس وحدة التخطيط الاستراتيجي	• د. سلطان حسن العمري
نائب رئيس وحدة التخطيط الاستراتيجي	• أ.د. محمد ونيس الربيع
عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي	• د. شذا محمد بخاري
عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي	• د. راني غازي أحمد
عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي	• د. هتون عبدالله نيازي
عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي	• د. محمد سعد المحياوي
عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي	• د. محمد معتوق كرامي
مساعدة إدارية وحدة التخطيط الاستراتيجي	• أ. رجاء فهد اللحياني

# منهجية الخطة الاستراتيجية الرابعة



# نقاط القوة

- تصنيف متقدم للجامعة لدى هيئات التصنيف العالمية
- تميز وتنوع الكادر الأكاديمي
- قيادات أكاديمية داعمة للتعليم الطبي
- الاعتماد الأكاديمي الوطني
- تعاون بحثي في مختلف التخصصات محلياً ودولياً
- مستشفى تعليمي معتمد دولياً
- استقطاب الطلبة الموهوبين والمتفوقين (واعد)
- مركز مهارات ومحاكاة سريرية متميز ومعتمد عالمياً
- كراسي ومراكز علمية متميزة
- مركز الملك فهد للبحوث الطبية
- بنية تحتية ورقمية

# نقاط للتحسين

- أداء الأقسام العلمية الإداري والأكاديمي
- تدريب الإداريين والفنيين
- التواصل الفعال مع الخريجين
- ميزانية البحث العلمي
- نظام فعال لتقييم أداء أعضاء هيئة التدريس
- تسكين اعداد كبيرة من الطلبة بالكلية
- نظام أتمتة متكامل للمعلومات
- مهارات أعضاء هيئة التدريس
- مهارات الطلبة اللاصفية
- نتائج الاختبارات المعيارية

# الفرص

- الرؤية الواعدة للمملكة ٢٠٣٠
- نظام الجامعات الجديد
- هيئة تنمية البحث والتطوير والابتكار
- دعم الابتعاث الداخلي والخارجي.
- الإتفاقيات المحلية والدولية للجامعة والكلية
- الإتفاقيات مع مستشفيات وزارة الصحة
- الحاجة المتزايدة للأطباء الإستشاريين في المستشفيات العامة والخاصة

# التحديات

- أعداد المرضى في المستشفى للتدريب السريري
- كليات طب خاصة وحكومية بالمنطقة
- التسرب الوظيفي للكادر الأكاديمي
- الموارد الذاتية وبرامج الاستثمار للكلية

# الخطة الإستراتيجية الرابعة



# أركان الخطة الإستراتيجية



# الرؤية والرسالة



# الرؤية

أن تكون المرجعية في التميز الأكاديمي الطبي في منطقة الشرق الأوسط

## شرح الرؤية

انطلقت رؤية كلية الطب الطموحة من رؤية الجامعة لتحقيق رؤية المملكة للتميز في التعليم الطبي والرعاية الصحية لما لذلك من أثر ملموس علي صحة ورقي المجتمع . لذلك تسعى كلية الطب ان تكون مرجعية للمؤسسات الأكاديمية الطبية على مستوى دول الشرق الاوسط. ويمكن تلخيص الركائز الأساسية للرؤية كالتالي:

- رؤية المملكة ٢٠٣٠
- زيادة الجامعة في التصنيفات العالمية
- اهتمام ودعم القيادة العليا في الجامعة بالتعليم الطبي
- الإيمان الكبير لدى مسؤولي الجامعة والكلية بوجود الوصول إلي الريادة العالمية
- توفر الإمكانيات المادية والبشرية اللازمة
- التوسع في برامج دعم البحث العلمي والشراكات والاتفاقيات
- التوسع في أعداد المبتعثين في مختلف التخصصات الطبية

# الرسالة

كلية الطب ملتزمة بتقديم البرامج التعليمية الرائدة، ورعاية البحث العلمي، والشراكة المجتمعية

## شرح الرسالة

ابرزت الرسالة بشكل واضح الركائز الأساسية لكلية الطب والتي تتماشى مع رسالة الجامعة المتوائمة مع رسالة وزارة التعليم بما يحقق رؤية المملكة ٢٠٣٠ من خلال تقديم برامج تعليمية متميزة في التعليم الطبي، والذي يتفق مع المعايير الوطنية المعتمدة من هيئة تقويم التعليم والتدريب لجودة التعلم والتعليم للمساهمة في تخريج اطباء مؤهلين لتلبية احتياجات سوق العمل ودعم البحث العلمي بشتى صورته والشراكة الفاعله مع شرائح المجتمع المختلفة.

# القيم



# القيم الأساسية

## الإحسان

- الإتيان والمساعدة وحسن الخلق في التعامل

## المسؤولية

- الالتزام الشخصي بأداء العمل المناط به طبقاً لما هو محدد

## الانتماء

- الإلتساب حباً وفكراً للوطن والجامعة والكلية

## التعاون

- التشجيع على المساعدة و العمل بروح الفريق بما يحقق  
الغايات

## الطموح

- امتلاك الحافز لبلوغ القمة

## الاعتدال

- التوسط والاستقامة في العمل لتحقيق ثمرات التوازن في  
الآراء والمواقف

# المحاور والأهداف الإستراتيجية



# محاو الخطة الاستراتيجية الرابعة

١ - التميز  
الأكاديمي

٢ - البحث العلمي  
والابتكار

٣ - الدراسات  
العليا

٤ - القيادة  
والحوكمة

٥ - البنية التحتية  
والرقمية

٦ - الشراكات  
الأكاديمية  
والمجتمعية

٧ - التمويل  
والاستثمار

# الأهداف الإستراتيجية

الهدف الأول

• تعزيز التميز الأكاديمي

الهدف الثاني

• تعزيز الريادة البحثية ذات الأثر المحلي والدولي

الهدف الثالث

• تطوير برامج الدراسات العليا

الهدف الرابع

• تعزيز الحوكمة بالكلية وفق نظام الجامعات الجديد

الهدف الخامس

• تطوير البنية التحتية والرقمية بالكلية

•الهدف السادس

□ دعم الشراكات وتحقيق المسؤولية المجتمعية ذات الأثر المستدام

الهدف السابع

• تنمية إيرادات الكلية وتنويع مصادر الدخل



# إعداد الخطة الاستراتيجية الرابعة وحدة التخطيط الاستراتيجي



## الاعتماد

وكيل كلية الطب للتطوير والاستثمار

أ.د. عمر إبراهيم سعادة

رئيس وحدة التخطيط الاستراتيجي

د. سلطان حسن العمري

عميد كلية الطب المشرف العام على المستشفى الجامعي

أ.د. محمود بن شاهين الأحول



13.09.2021