

كلية الطب



الخطة الإستراتيجية الرابعة لكلية الطب ١٤٤٣ - ١٤٤٧هـ 2022 - 2025



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

كلمة العميد



يحدد التخطيط مسارات العمل ويسعى إلى رفع جودة العملية التعليمية وكفاءة المخرج وتحسين الفاعلية الادارية، حيث يعتبر التخطيط المهمة الأولى والأساسية لمسؤوليات عميد الكلية بصفته رأس الهرم وواجهة الادارة في مؤسسته العلمية، ولا تتحقق فعالية التخطيط الا من خلال وجود خطة استراتيجية واضحة المعالم محددة الاهداف والبرامج لمجابهة مواقف مستقبلية وفقاً لرؤية ورسالة الكلية، والجامعة ووزارة التعليم والرؤية الوااعدة لمملكتنا الحبيبة .٢٠٣٠.



وفي هذا المقام اتوجه بالشكر إلى فريق العمل بالخطة الإستراتيجية الرابعة لكلية الطب - جامعة الملك عبد العزيز على الجهد المتميز والمتمثل في عقد ورش العمل و مقابلات و استبيانات اضافة إلى عمل الدراسة التحليلية الرباعية للبيئة الداخلية والخارجية للكلية ، كما اتقدم بوافر الشكر وجزيل العرفان لمعالي رئيس جامعة الملك عبد العزيز ومركز التخطيط الاستراتيجي لتحقيق رؤية المملكة بالجامعة على التعاون الملموس والدعم الاممود.

وختاماً أهدي هذا العمل إلى كافة أعضاء هيئة التدريس ومنسوبي وطلبة الكلية وكافة الأطراف ذات العلاقة بكلية الطب بجامعة الملك عبد العزيز راجياً مزيداً من التعاون والدعم لتحقيق الأهداف المنشودة للخطة الإستراتيجية الرابعة سائلين المولى عزوجل أن يكلل جهود الجميع بالتوفيق والنجاح.

عميد كلية الطب

أ.د. محمود بن شاهين الأحوص



كلمة وكيل الكلية للتطوير





تبني كلية الطب بجامعة الملك عبدالعزيز التخطيط الاستراتيجي كثقافة إدارية تساعدها على الوصول لرؤية ورسالة وأهداف جامعة الملك عبدالعزيز لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ وطلعات وزارة التعليم وذلك من خلال التفكير المترابط والقدرة على التنبؤ بالمتغيرات.

وتحقيقاً لذلك فقد قام فريق العمل باستخدام أفضل المنهجيات العلمية والأدوات المتاحة لصياغة الخطة الإستراتيجية الرابعة لكلية الطب ١٤٤٣ - ١٤٤٧ هـ (٥٦٠٢٥ - ٥٦٠٢٢).

وختاماً يتقدم فريق العمل بخالص الشكر ووافر العرفان لمعالي رئيس الجامعة ولسعادة عميد الكلية وكل من ساهم في إنجاز هذا العمل من الأطراف ذات العلاقة من داخل الجامعة أو خارجها، راجين المولى عز وجل أن يكلل هذا العمل بالنجاح لما فيه الخير لكلية الطب وجامعة المؤسس ووطننا العزيز.

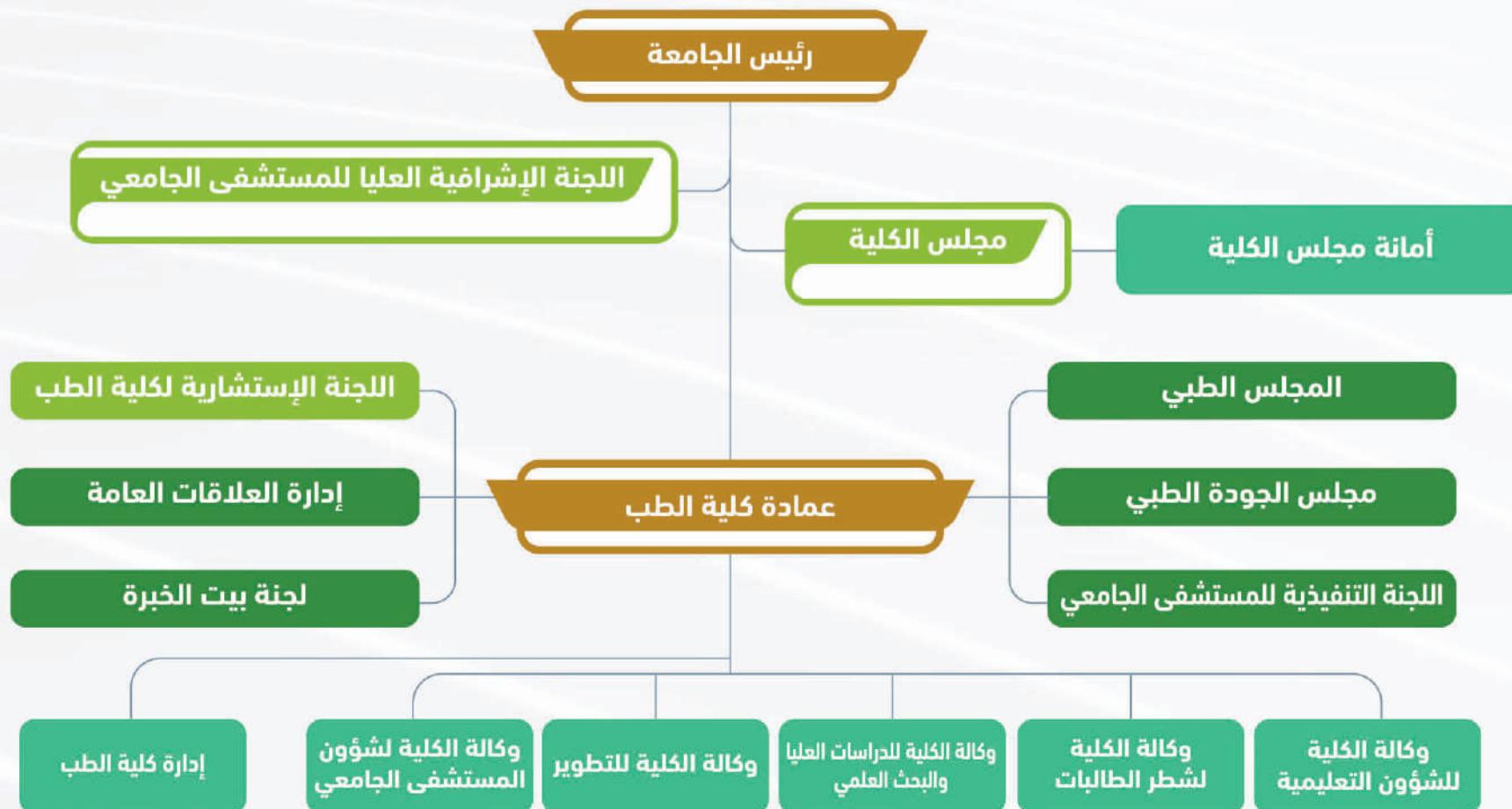
وكيل كلية الطب للتطوير

أ.د. عمر إبراهيم سعادة



الهيكل التنظيمي للكلية





نبذة عن كلية الطب



تأسست كلية الطب بجامعة الملك عبد العزيز في عام ١٣٩٥هـ الموافق ١٩٧٥م. وتضم حالياً ٢٣ قسماً علمياً إضافية إلى عدد من الإدارات والوحدات التشغيلية، ويبلغ عدد منسوبيها ٥٥٨ عضو هيئة التدريس و٤٠٤ موظفاً إدارياً وفنياً و٢٩٠ مبتعثاً لعدد من الجامعات العالمية، وفقاً لإحصائية عام ١٤٤٣هـ. كما يبلغ عدد الطلبة ٢٥١٦، وقد تخرج من كلية الطب منذ تأسيسها إلى عام ٢٠٢٠م ٨٣٩٧ طبيباً وطبيبة أسهموا في النهوض بالرعاية الصحية في كافة أنحاء المملكة العربية السعودية كقيادات وأطباء في كافة التخصصات الطبية.

تحقق البرامج التعليمية رسالة وأهداف الكلية والجامعة، وقد تم تصميم برنامج بكالوريوس الطب والجراحة ليتوافق مع الأطر العامة للتعليم الطبي والمتغيرات العالمية، حيث يرتكز البرنامج على التعليم المتمحور حول الطالب لإعداد أطباء مؤهلين بالجدران والمهارات وخصائص الخريجين الازمة لأفضل الممارسات الطبية.

وقد توجت هذه الجهود بحصول برنامج الطب والجراحة على الاعتماد البرامجي الكامل من قبل هيئة تقويم التعليم والتدريب خلال الفترة من نوفمبر ٢٠٢٤ إلى أكتوبر ٢٠٢٥م، وحصل المستشفى الجامعي على الاعتماد الكندي الماسي للمرة الثالثة على التوالي، وكذلك حصل مركز المهارات والمحاكاة السريرية على الاعتماد الكندي كأول مركز محاكاة معتمد خارج كندا، وأيضاً على اعتماد الجمعية الدولية للمحاكاة في الرعاية الصحية بأمريكا (SSH).

تقديم الكلية عدد من برامج الدراسات العليا في العديد من التخصصات العلمية حيث تشمل عدد ٢٢ برنامج ماجستير ودكتوراه، وعدد ٢٣ برنامج شهادات الاختصاص السعودية، و ٢٥ برنامج في الزمالات الدقيقة بالتعاون مع الهيئة السعودية للتخصصات الصحية. كما تعمل قيادات الكلية على رفع نواتج التعلم للبرامج من خلال عقد شراكات واتفاقيات مع جامعات عالمية لمواكبة التطور في المجال الطبي.

وتسعى الكلية للارتقاء بالبحث العلمي والنشر المتميز في المجلات المرموقة من خلال الدعم و توفير بيئة حاضنة للبحث العلمي مما يحقق الريادة المحلية والعالمية في التميز البحثي لخدمة القضايا الصحية الوطنية حيث بلغ مجموع مانشريه أعضاء هيئة التدريس خلال الخمس سنوات الماضية ٢٢٠ بحثاً وبلغ مانشريه طلبة الكلية باشراف أعضاء هيئة التدريس ٥٧٥ بحثاً.

وتستمر الكلية بقياداتها ومنسوبيها في العمل الدؤوب بما يحقق الارتقاء بصحة الانسان في الوطن الغالي.



الخطط الإستراتيجية الثالثة (١٤٤١-١٤٣٧ هـ)



يمثل التخطيط الاستراتيجي منهجاً في إدارة مشاريع وبرامج الكلية حيث سبق أن أتمت الكلية إعداد وإنجاز ثلاث خطط استراتيجية خمسية. وقد مثلت الخطة الإستراتيجية الثالثة للكلية نقله نوعية في مسيرة التخطيط الاستراتيجي للكلية، حيث ابنتها من الخطة الإستراتيجية للجامعة وتمت مواءمتها بشكل كبير مع خطة وزارة التعليم (افق) وبرنامج التحول الوطني (٢٠٢٠م)، لتحقيق الهدف الاستراتيجي، من خلال مجموعة من البرامج والمشاريع ومؤشرات الأداء القياسية.

تميزت الخطة الإستراتيجية الثالثة للكلية بتزامنها مع تأسيس وحدة التخطيط الاستراتيجي بالكلية وبمتابعة تنفيذ الخطة من خلال برنامج مازر على الموقع الإلكتروني للجامعة. وقد انتهت الخطة الإستراتيجية الثالثة بتتنفيذ ما نسبته ٩٥.٧٪ من أصل ٧٠ مشروعًا لتحقيق ١٥ هدفًا تحت مظلة ٦ محاور رئيسية.

وقد كان من أهم تحديات الخطة الثالثة زيادة أعداد المشاريع وماصاحب ذلك من صعوبات في متابعة مؤشراتها إضافة إلى بعض الصعوبات التمويلية لعدد من المشروعات.

وبالرغم من تزامن جائحة كورونا مع آخر سنة في الخطة الإستراتيجية الثالثة، إلا أن تأسيس وحدة للتعلم الإلكتروني بالكلية ضمن مشاريع الخطة الثالثة وما تلقته الكلية من الدعم اللامحدود من قبل إدارة الجامعة ووزارة التعليم ساهم بشكل أساسي في تحول العملية التعليمية إلى نظام التعليم عن بعد وتقليل الآثار السلبية للجائحة على العملية التعليمية.



الخطة الإستراتيجية الرابعة

فريق إعداد الخطة الإستراتيجية الرابعة



أ.د. محمد ونيس الريبع

نائب رئيس وحدة التخطيط الاستراتيجي

د. رانى غازي أحمد

عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي

د. شذا محمد بخاري

عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي

د. هتون عبدالله نيازي

عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي

د. محمد سعد المحياوي

عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي

د. محمد معتوق كرامي

عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي

أ. رجاء فهد اللحيانى

منسقة وحدة التخطيط الاستراتيجي

أ.د. محمود بن شاهين الأدول

عميد الكلية

أ.د. عمر إبراهيم سعادة

وكيل الكلية للتطوير

أ.د. فاتن محمد السايس

مستشار الخطة عضو مجلس أمناء الجامعة

أ.د. نبيل سالم بندقجي

وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي

أ.د. سمير عيضة الحارثي

وكيل الكلية للشؤون التعليمية

د. جواهر رياح الأحمدى

وكيلة الكلية شطر الطالبات

د. سلطان حسن العمري

رئيس وحدة التخطيط الإستراتيجي



الخطة الإستراتيجية الرابعة

الفئات المستهدفة

| الفئات المستهدفة من خارج الكلية | الفئات المستهدفة من داخل الكلية |
|---------------------------------|---|
| المجتمع داخل الجامعة | أعضاء هيئة التدريس |
| وزارة الصحة | طلبة البكالوريوس |
| الهيئة السعودية للتخصصات الصحية | طلبة الامتياز |
| المستشفيات الحكومية | طلبة الدراسات العليا |
| المستشفيات الخاصة | القياديين والأكاديميين والإداريين والفنانين |
| | المستشفى الجامعي |



الخطة الإستراتيجية الرابعة

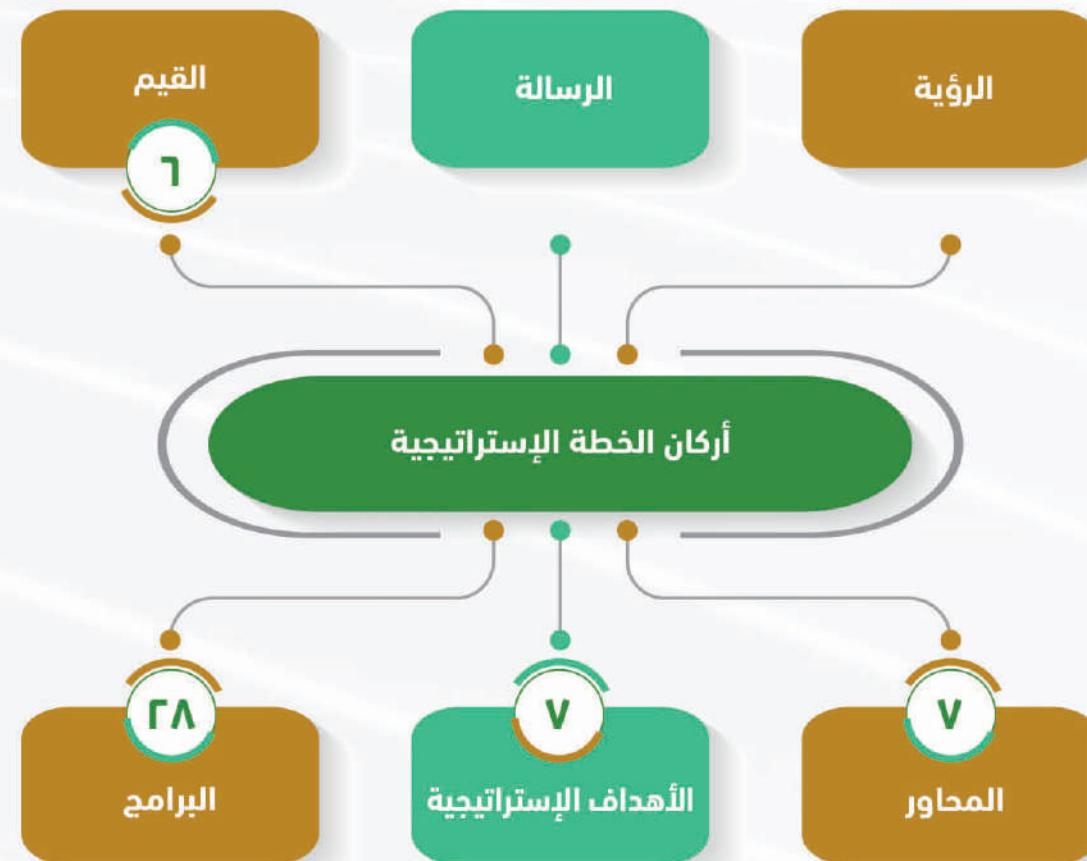
منهجية الخطة الإستراتيجية الرابعة



الخطة الإستراتيجية الرابعة



أركان الخطة الإستراتيجية



الرؤية

أن تكون المرجعية في التميز الأكاديمي الطبي في منطقة الشرق الأوسط.

شرح الرؤية

انطلقت رؤية كلية الطب الطموحة من رؤية الجامعة لتحقيق رؤية المملكة للتميز في التعليم الطبي والرعاية الصحية لما ذلك من أثر ملموس على صحة ورقي المجتمع . لذلك تسعن كلية الطب ان تكون مرجعية للمؤسسات الأكademie الطبية على مستوى دول الشرق الأوسط.
ويمكن تلخيص الركائز الأساسية للرؤية كالتالي:

- > رؤية المملكة
- > ريادة الجامعة في التصنيفات العالمية
- > اهتمام ودعم القيادة العليا في الجامعة بالتعليم الطبي
- > الإيمان الكبير لدى مسؤولي الجامعة والكلية بوجوب الوصول إلى الريادة العالمية
- > توفر الإمكانيات المادية والبشرية الازمة
- > التوسيع في برامج دعم البحث العلمي والشراكات والإتفاقيات
- > التوسيع في أعداد المبتعثين في مختلف التخصصات الطبية



الرسالة

كلية الطب ملتزمة بتقديم البرامج التعليمية الرائدة، ورعاية البحث العلمي، والشراكة المجتمعية

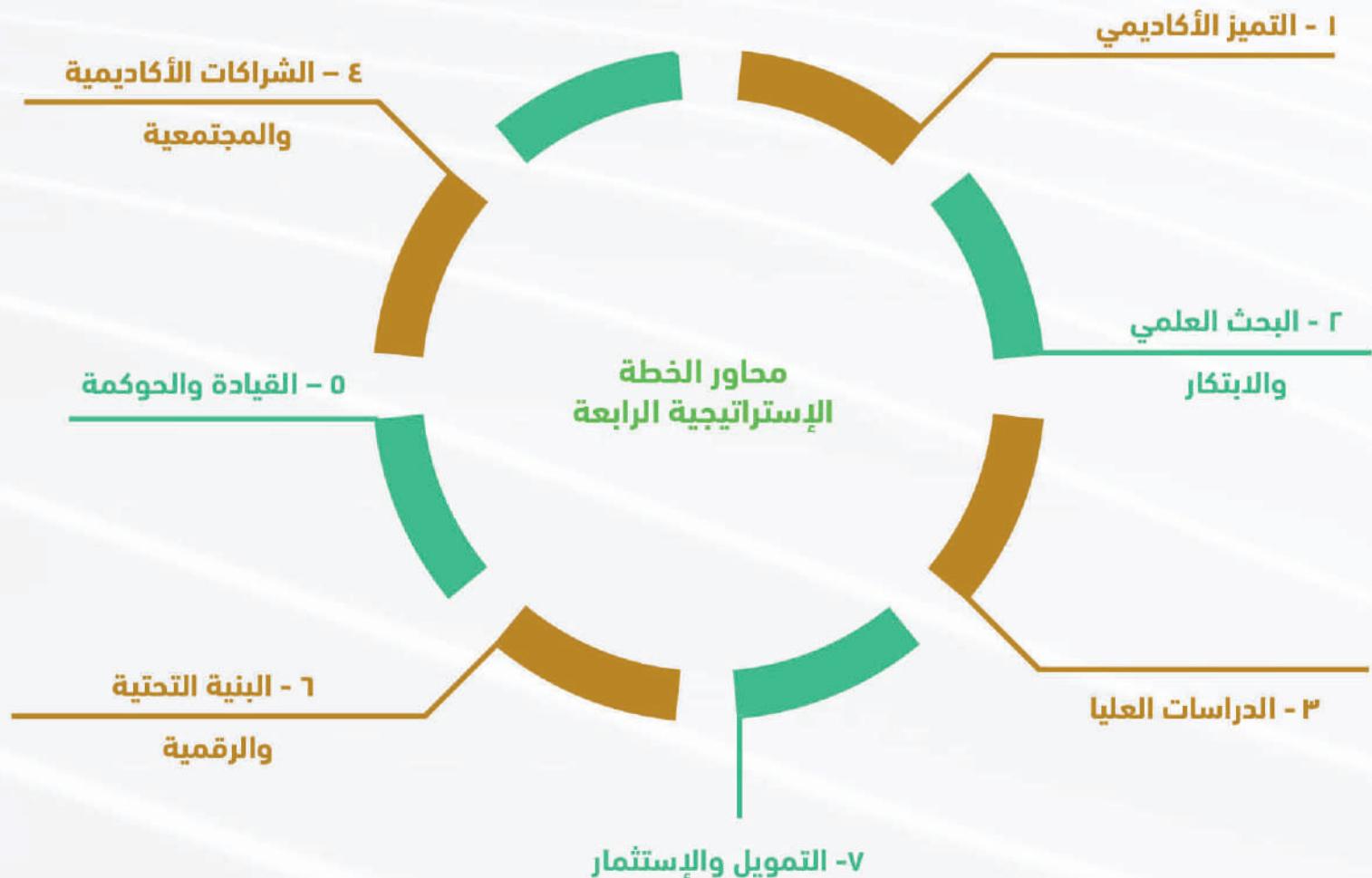
شرح الرسالة

أبرزت الرسالة بشكل واضح الركائز الأساسية لكلية الطب والتي تتماشى مع رسالة الجامعة المتوازنة مع رسالة وزارة التعليم بما يحقق رؤية المملكة ٢٠٣٠ من خلال تقديم برامج تعليمية متميزة في التعليم الطبي، والذى يتافق مع المعايير الوطنية المعتمدة من هيئة تقويم التعليم والتدريب لجودة التعلم والتعليم للمساهمة في تخريج أطباء مؤهلين لتلبية احتياجات سوق العمل ودعم البحث العلمي بشتى صوره والشراكة الفاعله مع شرائح المجتمع المختلفة.

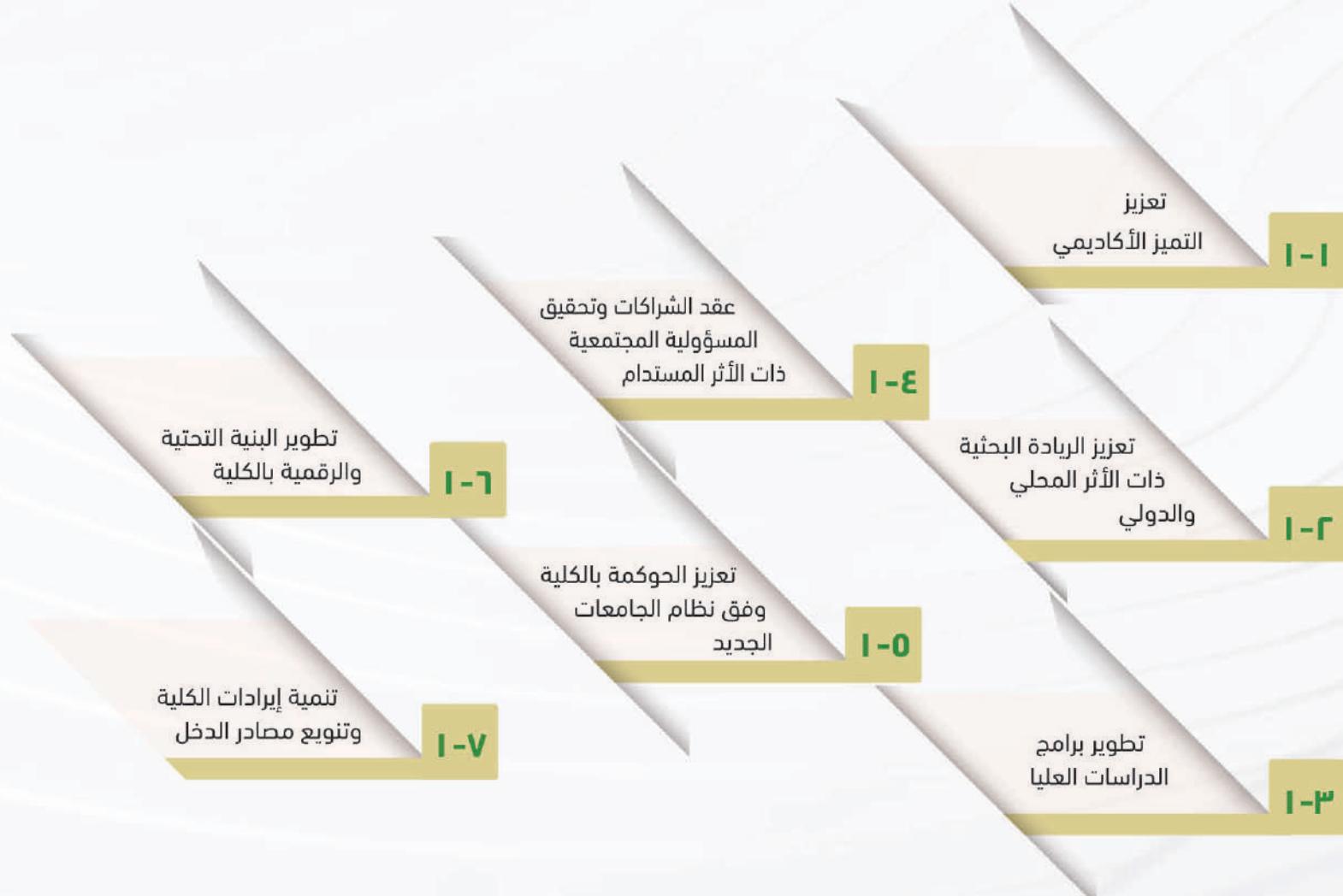




المحاور والأهداف الإستراتيجية



الأهداف الإستراتيجية



المحور : التميز الأكاديمي

هدف (١-١) تعزيز التميز الأكاديمي

البرامج

١-١: تطوير وصقل المهارات الأكاديمية لأعضاء هيئة التدريس

١-٢: المراجعة الشاملة للمنهاج الدراسي لبرنامج بكالوريوس الطب والجراحة

١-٣: تطوير الاختبارات المعيارية لبرنامج بكالوريوس الطب والجراحة

١-٤: تعزيز الواقع الإفتراضي في التقويم الطلابي

١-٥: تجويد أداء الأقسام العلمية

١-٦: تطوير السجل المهاري لطلبة الكلية

١-٧: اللقاء السنوي للخريجين

١-٨: استخدام برنامج المريض الإفتراضي في مركز المهارات والمحاكاة السريرية



المحور: البحث العلمي والإبتكار

هدف (١-٢) تعزيز الريادة البحثية ذات الأثر المحلي والدولي

البرامج

٢-١-١: إعداد عضو هيئة تدريس باحث ومبتكر

٢-١-٢: تجويد بحوث الطلبة

٢-١-٣: البرنامج الصيفي لإعداد الطلبة للبحث والإبتكار



المحور : الدراسات العليا

هدف (١-٣) تطوير برامج الدراسات العليا

البرامج

٣-١-١: دعم برامج الدراسات العليا لاستيفاء معايير الإعتماد الأكاديمي الوطني

٣-١-٢: استحداث برامج دراسات عليا جديدة



المحور : الشراكات الأكademie والمجتمعية

هدف (٤-١)

دعم الشراكات وتحقيق المسؤلية
المجتمعية ذات الأثر المستدام

البرامج

٤-١-١ : شراكات واتفاقيات لبرنامج بكالوريوس الطب والجراحة

٤-١-٢ : شراكات واتفاقيات للدراسات العليا والبحث العلمي

٤-١-٣ : تعزيز الصحة النفسية

٤-١-٤ : تعزيز العمل التطوعي الممنهج



المحور: القيادة و الحوكمة

هدف (١-٥)
تعزيز القيادة و الحوكمة وفق نظام
الجامعات الجديد

البرامج

١-١-١: تحدث الهيكل التنظيمي لكلية الطب والمستشفي الجامعي

١-١-٢: الحصول على اعتماد الجودة الإدارية الآيزو ٩٠٠٥

١-١-٣: إعداد القيادات الأكademية والإدارية

١-١-٤: تعزيز المكانة التنافسية للكلية لدى جهات التصنيف العالمية

١-١-٥: تحسين الصورة الذهنية للكلية

١-١-٦: كفاءة وترشيد الانفاق والاستهلاك



المحور : البنية التحتية والرقمية

هدف (٦-١) تطوير البنية التحتية والرقمية

البرامج

٦-١-١: استدامة الاستفادة القصوى من منصة التعليم الإلكتروني

٦-١-٢: إنشاء منصة الكترونية لمتابعة البحث العلمي في الكلية

المحور : التمويل والإستثمار

هدف (١-٧)
تنمية إيرادات الكلية وتنوع
مصادر الدخل

البرامج

٧-١-١ : انشاء برامج دراسات عليا نوعية

٧-١-٢ : زيادة أنشطة التعليم الطبي المستمر

٧-١-٣ : الاستثمار في الاختبارات المعيارية



مواهمة خطة الكلية الاستراتيجية الرابعة



| أهداف خطة كلية الطب | | | | | | | أهداف خطة الجامعة | |
|--|--|---|--|-----------------------------|--|------------------------|--------------------------------|--|
| المدف ٧ | المدف ٦ | المدف ٥ | المدف ٤ | المدف ٣ | المدف ٢ | المدف ١ | | |
| تنمية إيرادات الكلية وتنوع مصادر الدخل | تطوير البنية التحتية والرقمنية بالكلية | تعزيز الحكومة بالكلية وفق نظام الجامعات | عقد الشراكات وتحقيق المسؤولية المجتمعية ذات النثر المستدام | تطوير برامج الدراسات العليا | تعزيز الريادة البحثية ذات النثر المحلي والدولي | تعزيز التميز الأكاديمي | تعزيز التميز الأكاديمي للجامعة | |
| | | | | | | | تحقيق الريادة البحثية | |
| | | | | | | | تعظيم الشراكة المجتمعية | |
| | | | | | | | تمكين الاستدامة المؤسسية | |



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

**الخطة الإستراتيجية الرابعة
لكلية الطب
١٤٤٣ - ١٤٤٧ هـ
٢٠٢٢ - ٢٠٢٥**

